



DISCURSO

APERTURA DE SESIONES ORDINARIAS HCD

1° DE MARZO 2026

INTENDENTE Dr. MARIANO HORMAECHEA

Señor Presidente del Honorable Concejo Deliberante, señores concejales, autoridades presentes, vecinos y vecinas de Goya:

Vengo hoy a esta apertura de sesiones con una certeza clara:

Goya está iniciando una nueva etapa de gobierno en un contexto que exige responsabilidad, decisión y conducción.

Hace pocos meses, los vecinos volvieron a expresarse en las urnas. Y ese respaldo fue a un equipo, a una forma de gobernar y a un rumbo claro. Fue la ratificación de una gestión ordenada, responsable y con visión estratégica.

El recambio generacional demostró que se puede gobernar con madurez, con equilibrio y con resultados. Hoy asumimos esta nueva etapa con más experiencia y con una convicción firme: el futuro se construye con planificación, con trabajo conjunto y con decisiones oportunas.

El año que comienza será complejo y difícil desde el punto de vista económico. Y eso nos obliga a actuar con inteligencia, con prudencia y, cuando sea necesario, con determinación. Gobernar también implica tomar decisiones difíciles cuando el contexto lo exige.

En este escenario, el trabajo conjunto con el Gobierno Provincial cobra un valor estratégico. Los nuevos ejes planteados por el gobernador Juan Pablo Valdés confluyen con nuestra hoja de ruta local, el Pacto Goya 2030. Provincia y Municipio avanzan en la misma dirección: desarrollo, infraestructura, modernización y cercanía con la gente.

Nuestro rol como gobierno local es claro: estar presentes, acompañar a los vecinos y sostener el equilibrio económico sin descuidar lo social. Porque cuando el vecino confía, la gestión responde con responsabilidad.

Este año será de decisiones.

Será de consolidación.

Y será de profundización del rumbo que elegimos como ciudad.

A partir de esa convicción, cada área de gobierno trabajará alineada a un proyecto común: construir una Goya más ordenada, más dinámica y más preparada para el futuro.

Lo que voy a compartir a continuación es una muestra de cómo pensamos la ciudad, de cómo trabajamos en equipo, y de cómo cada decisión se inscribe en una estrategia mayor: seguir construyendo una Goya ordenada, moderna, inclusiva y con futuro.

TURISMO

Goya eligió transformar su identidad en desarrollo. Fortalecer el turismo significa activar la economía local, sostener el empleo y proyectar la ciudad hacia nuevos horizontes. En un año complejo, dinamizar esta actividad es generar oportunidades concretas para comerciantes, emprendedores y trabajadores.

La Reserva Natural Isoró ocupa un lugar central en nuestra visión de futuro. Representa una decisión política de proyectar a Goya como destino de naturaleza, de consolidar una identidad ligada al río y de integrar crecimiento con sustentabilidad. El Isoró es desarrollo estratégico, es posicionamiento regional y es una apuesta concreta alineada al Pacto Goya 2030 y a los nuevos ejes provinciales. Provincia, Municipio, Cámara de Turismo, Guías de Pesca e instituciones intermedias avanzan en una misma dirección: poner en funcionamiento la mesa ejecutiva de la reserva la cual nos permitirá dar valor a nuestros recursos y convertirlos en oportunidades reales.

La temporada de verano volvió a confirmar que cuando hay planificación y articulación público-privada, la ciudad responde. Más de **20.000 personas** eligieron el Parque Acuático en la última temporada, generando ingresos superiores a los 29 millones de pesos que fortalecen la infraestructura y sostienen la calidad del servicio. Más de **22.000 espectadores** acompañaron nuestros carnavales, consolidando un circuito que moviliza comercio, emprendedores, trabajadores y familias enteras. La temporada representa una estrategia económica integral que impacta directamente en la economía local.

En esta nueva etapa, la incorporación de Cultura y Deportes a la órbita de Turismo expresa una decisión de conducción clara: integrar identidad, deporte, naturaleza y cultura bajo una misma estrategia. Una agenda coordinada multiplica impacto, fortalece la marca ciudad y consolida una propuesta activa durante todo el año.

El deporte forma parte central de esta estrategia integral. Con más de **2.000 jóvenes y adultos mayores** participando en los Juegos Goyanos y Correntinos, la consolidación del Programa Municipal de Escuelas Deportivas en más de 15 disciplinas y la recuperación de eventos nacionales como el Campeonato Argentino de Ciclismo Infanto Juvenil, Goya se posiciona como ciudad deportiva de referencia. La construcción de nueva infraestructura, como la pileta semiolímpica y polideportivos en distintos barrios, amplía oportunidades y fortalece la inclusión. Deporte es integración social, es formación en valores y es también dinamismo económico y turístico que proyecta a la ciudad más allá de sus límites.

La cultura, por su parte, consolida identidad y pertenencia como base del desarrollo. El ciclo regional de autores, la vigésima primera edición de Pintemos Goya con participación de artistas de 17 provincias y países vecinos, la Muestra de Teatro, la Noche de los Museos y las presentaciones

permanentes de nuestros coros, escuelas municipales y orquesta fortalecen una agenda cultural activa durante todo el año. Cada actividad proyecta la marca Goya, dinamiza la economía creativa y reafirma nuestras raíces chamameceras y comunitarias. Cultura es memoria, es identidad y es proyección. Es una decisión política de sostener nuestras tradiciones mientras impulsamos una ciudad moderna y abierta al mundo.

En un contexto complejo, profundizar esta política significa sostener la actividad, acompañar al sector privado y garantizar oportunidades. Turismo es equilibrio económico, es cercanía social y es proyección estratégica.

Goya tiene todo para liderar en la región. Tiene naturaleza, tiene identidad, tiene fiestas populares, tiene capacidad organizativa y tiene una comunidad que acompaña. Cuando el Estado conduce con claridad y el sector privado confía, el crecimiento se transforma en realidad concreta.

Voy a profundizar este camino junto con el equipo, con decisión, con planificación, con formación para emprendedores y con la convicción de que el turismo es una política de desarrollo que impulsa a toda la ciudad. Porque cuando Goya se mueve, se mueve su economía. Cuando Goya se muestra, crece su identidad. Y cuando Goya apuesta a su potencial, el futuro se acelera.

Ese es el rumbo. Y lo vamos a sostener con firmeza.

INDUSTRIA

La Secretaría de Industria y Comercio forma parte del núcleo estratégico de este gobierno porque el desarrollo industrial y comercial es la base del empleo, de la estabilidad económica y del crecimiento sostenido de Goya. Conducir esta área implica una definición política clara: crear condiciones reales para que la producción crezca, para que el comercio se fortalezca y para que cada inversión encuentre en el Estado Municipal un aliado activo.

El Parque Industrial continúa consolidándose como eje central de esa estrategia. La mejora de su infraestructura, el cerramiento perimetral, el ordenamiento interno y la articulación permanente con la Provincia generan previsibilidad y competitividad para las empresas radicadas allí. La proyección de nuevas obras, como el asfaltado de calles principales, responde a una visión de largo plazo: fortalecer un polo productivo que sea motor de empleo genuino y agregación de valor. El Pacto Goya 2030 establece como prioridad el desarrollo industrial y la consolidación de cadenas productivas locales, y el Parque Industrial es una herramienta concreta para alcanzar ese objetivo. En este sentido agradezco por lo hecho al consorcio del Parque y los convoco a seguir trabajando juntos

para gestionar la concreción de un nuevo terreno que nos permita seguir ampliando nuestro Parque Industrial.

La Playa de Transferencia de Cargas representa una transformación estructural para la ciudad. Con **más del 65% del proyecto ejecutado** y empresas ya instaladas en el predio, avanzamos en un centro logístico que ordena el tránsito pesado, mejora la eficiencia en la distribución y potencia la competitividad de nuestras empresas. La incorporación de infraestructura energética, drenajes, cerramiento y espacios operativos consolida una plataforma logística que integra planificación urbana y desarrollo económico. Esta decisión política posiciona a Goya como nodo estratégico regional y ordena el crecimiento con mirada integral.

El transporte fluvial Goya–Reconquista forma parte de la misma visión estratégica. La reactivación de esta conexión histórica ampliará oportunidades para el sector comercial y productivo, fortaleciendo la integración regional y aprovechando nuestras ventajas comparativas como ciudad ribereña. Las gestiones realizadas junto a Provincia, empresarios y autoridades nacionales reflejan una conducción que piensa en grande y proyecta a Goya como punto logístico clave del sistema productivo del litoral.

La promoción industrial y el acceso a herramientas de financiamiento fortalecen el entramado empresarial local. La difusión de programas provinciales como el Fondo de Desarrollo Industrial y las políticas de incentivo a la inversión consolidan un ecosistema donde producir, invertir y crecer encuentra respaldo institucional. La modernización administrativa en el área comercial aporta agilidad y transparencia, generando confianza en el sector privado.

La formación para el trabajo y el desarrollo de la cultura emprendedora completan esta estrategia. Las capacitaciones técnicas en oficios demandados por el mercado, la articulación con el Ejército Argentino, el impulso a programas como “Emprendedores por Emprendedores” y las instancias de formación en comercio digital amplían oportunidades y preparan a nuestros vecinos para un mercado laboral dinámico. Cada instancia formativa fortalece capacidades locales y amplía horizontes.

En un contexto económico complejo, esta gestión sostiene una conducción firme, con planificación y decisión. Producción, logística, industria y comercio forman parte de una misma política pública orientada al crecimiento con equilibrio y autonomía.

En esa misma línea de fortalecimiento logístico y planificación estratégica, estoy avanzando junto con el equipo en tratativas y gestiones para concretar la adquisición de una balanza pública que complemente el funcionamiento de la Playa de Transferencia de Cargas. Esta herramienta permitirá mayor control, mayor formalidad en la operatoria y mejores condiciones para productores,

transportistas y empresas. Cada decisión en materia de infraestructura productiva responde a una visión integral: ordenar para crecer, medir para competir y planificar para consolidar desarrollo.

Hay además un desafío que trasciende esta gestión y que convoca a toda la ciudad: el Puente Goya–Reconquista. Goya cuenta con proyecto ejecutivo terminado, una herramienta concreta que nos coloca en una posición estratégica frente a cualquier instancia de financiamiento. Somos la única ciudad de la región con ese nivel de avance técnico. Esa condición nos obliga a asumir liderazgo.

Convoco en este acto a todas las instituciones intermedias, a la Cámara Empresarial, a la Asociación de Comercio, al Consorcio del Parque Industrial, a la Sociedad Rural, a Colegios y Consejos Profesionales, a las fuerzas vivas de la ciudad y a este Concejo Deliberante para impulsar de manera conjunta ante quien corresponda la gestión de los fondos necesarios para hacer realidad esta obra estructural. El puente es integración regional, es competitividad, es empleo, es crecimiento y es futuro.

MODERNIZACIÓN

La Secretaría de Modernización ocupa un lugar central en esta nueva etapa de gobierno porque transformar el Estado es una decisión política que define el rumbo de la ciudad. Conducir la modernización significa asumir que el desarrollo de Goya también depende de cómo funciona su administración pública, de cómo gestiona sus recursos y de cómo se vincula con cada vecino y con cada sector productivo.

Impulsamos una modernización con tres pilares claros: digitalización, innovación de procesos y cambio cultural. La digitalización ordena, agiliza y transparenta. La innovación de procesos mejora la calidad de las decisiones y simplifica la relación con el contribuyente. El cambio cultural transforma la manera de trabajar dentro del municipio. Esa transformación exige dejar atrás el “siempre se hizo así” y asumir una cultura de mejora permanente, responsabilidad y vocación de servicio. Esta gestión conduce ese proceso con convicción, con planificación y con una visión de largo plazo.

La **Dirección de Gobierno Electrónico cumple** un rol estratégico en este camino. Desde allí se desarrollan soluciones digitales propias que fortalecen la eficiencia interna y mejoran la experiencia del vecino. Muchas de las aplicaciones y herramientas tecnológicas que hoy utiliza el municipio fueron diseñadas y desarrolladas por recurso humano propio, por equipos técnicos municipales que asumieron el desafío de innovar desde adentro del Estado. Esa capacidad instalada fortalece nuestra autonomía tecnológica, consolida conocimiento local y demuestra que Goya cuenta con talento para liderar su propio proceso de transformación. Cada sistema implementado aporta

trazabilidad, transparencia y capacidad de gestión. La tecnología se convierte en herramienta de orden y en base para un Estado más inteligente, alineado con los objetivos del Pacto Goya 2030.

En ese mismo marco se integra la **SUBSECRETARÍA DE PLANEAMIENTO**, como área clave para ordenar el crecimiento de la ciudad. Su tarea de fiscalización y control de las obras públicas y privadas garantiza reglas claras, previsibilidad y calidad urbana. La planificación y supervisión de las obras municipales, especialmente en la recuperación y puesta en valor de espacios comunes, consolidan una visión de ciudad organizada y proyectada en el tiempo. Asumimos además el desafío de trabajar junto a este Concejo Deliberante en una planificación urbana moderna, que establezca la ordenanza que ordene y proyecte a Goya hacia el futuro. El Pacto Goya 2030 plantea esa meta con claridad, y la Subsecretaría de Planeamiento está preparada para aportar capacidad técnica y visión estratégica para alcanzarla. Convoco en este acto a sumarse los consejos y colegios profesionales afines para que aporten sus conocimientos y visión sobre esta cuestión.

La economía del conocimiento forma parte de esta estrategia integral. El Parque Tecnológico, la Usina del Conocimiento y el laboratorio de innovación que vamos a desarrollar consolidan un ecosistema que vincula al sector público, privado y educativo, generando oportunidades y proyectando a Goya hacia adelante. Modernizar el Estado también es crear condiciones para que el talento local encuentre oportunidades en su propia ciudad. En este sentido convoco y promuevo la participación activa del cluster tecnológico para trabajar en equipo en pos de este tipo de proyectos.

En ese marco, la **Dirección de Empleo** fortalece el puente entre formación y trabajo. La bolsa de empleo digital y las capacitaciones en oficios responden a la demanda real del mercado laboral y amplían las posibilidades de inserción para nuestros vecinos. Cada instancia formativa fortalece la autonomía individual y contribuye al equilibrio económico de la ciudad.

En un año difícil, esta gestión reafirma que modernizar es ordenar, planificar y conducir. Es fortalecer la capacidad del Estado para estar a la altura de las nuevas demandas sociales y productivas. Es construir una administración más ágil, más eficiente y con visión urbana de futuro.

Goya va a seguir avanzando con un Estado moderno, con planificación clara y con la decisión firme de superar cualquier límite que imponga el “siempre se hizo así”.

EDUCACIÓN

La Secretaría de Educación también forma parte del núcleo estratégico de esta gestión porque el desarrollo de Goya se construye con capital humano, con conocimiento y con oportunidades reales

para cada generación. Conducir esta área implica una decisión política profunda: invertir en educación como base del crecimiento económico, de la movilidad social y de la identidad colectiva.

Durante el último año, más de **250 alumnos egresaron** de nuestras escuelas municipales con títulos nacionales en Gastronomía, Estética e Indumentaria, y **187 vecinos** culminaron trayectos en el Instituto Tecnológico Goya con rápida salida laboral. En ese marco se destacan los Técnicos Universitarios en Programación y Mecatrónica en articulación con la Universidad Tecnológica Nacional, y el fortalecimiento del entrenamiento intensivo en programación a través del Bootcamp del ITG, una herramienta concreta para formar programadores y preparar talento local para la economía del conocimiento. Esta apuesta estratégica posiciona a Goya como una ciudad que forma capital humano para los desafíos tecnológicos actuales y futuros, consolidando un perfil competitivo alineado con el Pacto Goya 2030.

La Escuela Municipal de Artes Plásticas “Justo Gutiérrez” consolida el arte como espacio gratuito de oportunidad, con más de **400 alumnos y 23 talleres activos** que también se expanden a los barrios. El arte forma identidad, genera inclusión y amplía horizontes. La cultura como política pública fortalece el desarrollo humano y proyecta talento local en cada intervención urbana.

La Feria del Libro de Goya se consolidó como un acontecimiento cultural y económico de escala regional. Con más de **40.000 visitantes y 40.000 ejemplares** vendidos en su última edición, la feria proyecta identidad, dinamiza la actividad comercial y posiciona a nuestra ciudad como referencia cultural del litoral. La próxima edición profundizará esa proyección con la **presentación del Libro Institucional y Documental de Goya**, coordinado junto al historiador Felipe Pigna, una obra que recupera nuestras raíces y exhibe la ciudad moderna que estamos construyendo.

En esa misma línea de fortalecimiento identitario, asumí junto con el equipo la decisión política de poner en valor el **9 de noviembre de 1791 como fecha fundacional de nuestra primera radicación histórica**. Esta conmemoración será incorporada de manera activa en las escuelas, llevando a las aulas el sentido profundo de nuestra historia, para que cada estudiante comprenda de dónde venimos y asuma con orgullo el compromiso de construir el futuro de Goya. Educar también es transmitir identidad.

La decisión de financiar integralmente carreras universitarias como la Tecnicatura en Programación y la nueva Tecnicatura en Administración de Empresas con la Universidad Tecnológica Nacional **garantiza acceso real al conocimiento sin desarraigo y con costo cero para nuestros jóvenes**. Esta nueva oferta académica amplía oportunidades profesionales y consolida una política clara: el municipio invierte directamente en educación superior para que estudiar en una universidad pública de prestigio sea una posibilidad concreta en Goya. A ello se suma la puesta en valor del edificio de la ex Massalin como espacio universitario, fortaleciendo infraestructura y consolidando presencia

académica pública en la ciudad. Esta política consolida una ciudad que apuesta a la formación superior como herramienta de autonomía y competitividad. La articulación con Provincia y con universidades nacionales fortalece esta estrategia y amplía horizontes.

La Secretaría también integra programas de apoyo escolar, formación docente y capacitación en tecnologías emergentes, conectando educación con innovación y ciudadanía responsable. La gratuidad sostenida en cada programa expresa una convicción: el conocimiento es un derecho y una inversión estratégica para el futuro de la ciudad.

En un año complejo, esta gestión reafirma que educar es gobernar con visión de largo plazo. Es formar ciudadanos preparados, profesionales capacitados y emprendedores capaces de transformar oportunidades en proyectos concretos. Es fortalecer identidad y desarrollo en una misma política pública.

Una ciudad que invierte en educación invierte en su futuro.

OBRAS PÚBLICAS

La obra pública es una de las expresiones más claras de conducción política. Es decisión, es planificación y es palabra cumplida. Durante estos años consolidamos una política activa de infraestructura urbana que transformó barrios, mejoró accesos y elevó la calidad de vida de miles de vecinos.

En nuestra primera gestión hicimos 80 cuadras ejecutadas bajo el programa Mita y Mita, 48 cuadras pavimentadas con recursos municipales, 80 más en articulación con la Provincia y más de 600 cuadras enripiadas, esto refleja una gestión que administra con orden y ejecuta con responsabilidad.

El programa Mita y Mita expresa una forma de gobernar basada en la confianza mutua entre el Estado y el vecino. Trabajo en equipo junto a los Vecinos y presidentes barriales, compromiso y cumplimiento de la palabra son los pilares de este modelo.

Hoy damos con el equipo un paso más con el Mita y Mita 3, profundizando una política que consolida conectividad vial, fortalece el crecimiento urbano y garantiza que cada barrio sea parte del desarrollo estratégico de la ciudad. El programa incluye el mita y mita para asfalto, para cordón cuneta y el novedoso mita y mita tu vereda.

La eficiente administración y articulación con diferentes actores permitió ampliar el alcance de estas obras, consolidando accesos estratégicos y fortaleciendo la infraestructura en sectores productivos

como el Parque Industrial. La construcción de **1.500 nichos en el cementerio La Soledad**, la ejecución de **400 rampas** para mejorar la accesibilidad y la mejora continua del alumbrado público expresan una visión integral que combina infraestructura, inclusión y seguridad urbana.

En esa misma visión estratégica se inscribe la **Nueva Terminal de Ómnibus de Goya**, una decisión ejecutiva e institucional sostenida en el tiempo, pensada y diagramada bajo un proyecto planificado de ciudad con premisas claras de crecimiento, desarrollo y conectividad. Este Honorable Concejo Deliberante aprobó su traslado y emplazamiento en la Manzana N° 38 del ejido oeste, sobre terreno municipal circundado por avenida Neustadt y las calles San Luis, Mendoza y Guido Hispano, en un sector plenamente consolidado como polo industrial y comercial, cercano al Parque Industrial, al Parque Tecnológico y a la Playa de Transferencia de Cargas. Su ubicación estratégica, con accesos directos desde la Ruta Nacional 12 y conexión inmediata con los principales corredores urbanos, ordena el ingreso y egreso del transporte interurbano y resuelve una problemática histórica de circulación, integrando planificación urbana con desarrollo productivo. La obra registra un avance del 60% en su primera etapa, con un 80% de relleno, compactación y nivelación ejecutados; la Nave Principal de 1.526 m² con su estructura portante y cubierta completa; el sector de dársenas y maniobras de 1.100 m² con diseño estructural distintivo en pleno desarrollo; el acceso principal de 460 m² con áreas semicubiertas definidas; y el sistema integral de desagües pluviales finalizado en el sector en ejecución. Todo ello se realiza con recursos propios de la Municipalidad de Goya, fruto de una administración ordenada y de un trabajo en equipo con cuentas claras. Esta obra expresa planificación, modernización e inclusión, con una mirada de largo plazo que proyecta a Goya como una ciudad organizada, conectada y preparada para acompañar su crecimiento demográfico, social, cultural, turístico y productivo.

En esta nueva etapa, con lo que respecta a todas las obras públicas, proyectamos consolidar el crecimiento alcanzado, ampliar la conectividad y fortalecer la participación vecinal como eje central del desarrollo. La obra pública seguirá siendo motor de empleo, de movimiento económico y de equilibrio territorial, en un año que exige administración ordenada y decisiones firmes.

Goya crece con planificación. Goya avanza con compromiso. Goya transforma con obras concretas que nacen de la palabra empeñada y se sostienen con responsabilidad fiscal. Ese es nuestro modelo. Y ese es el camino que vamos a profundizar con decisión y firmeza.

PRODEGO

El PRODEGO ocupa un lugar central en nuestra planificación estratégica porque Goya es una ciudad que convive con el río y que históricamente ha enfrentado el desafío de las inundaciones.

Gobernar esta realidad implica conducción, previsión y decisión política sostenida en el tiempo. Por eso fortalecimos un área específica, con capacidad técnica y operativa, que trabaja todos los días para proteger a la ciudad y brindar tranquilidad a cada familia Goyana.

La defensa de Goya es una política de Estado. El mantenimiento permanente de las estaciones de bombeo, la infraestructura pluvial urbana y subrural y la mejora continua del sistema de desagües forman parte de una estrategia integral que articula planificación, inversión y presencia territorial. Cada intervención tiene un sentido claro: cuidar el patrimonio de los vecinos, garantizar seguridad y sostener el desarrollo urbano con responsabilidad.

En articulación con el Gobierno de la Provincia avanzamos en una **obra histórica como la defensa frontal y la nueva Costanera Goya**, consolidando más de 500 metros de paseo costero que protegen y al mismo tiempo integran la ciudad con su río. La recuperación estructural tras el derrumbe sufrido en 2022, la consolidación de la costa y la ejecución de una defensa costera de casi 470 metros lineales con más de 100 toneladas de acero y más de 100.000 toneladas de roca colocadas, reflejan una intervención de gran escala y alta complejidad técnica. Esta obra integra infraestructura de protección, espacios públicos renovados, la puesta en valor de Plaza Italia y un diseño urbano sustentable que vincula el casco histórico con el río como eje paisajístico central. Esa decisión conjunta refleja una visión compartida: infraestructura que protege, que ordena el crecimiento y que proyecta a Goya hacia el futuro con mayor resiliencia frente al cambio climático. Hoy nos encontramos en las instancias finales de esta obra histórica para nuestra ciudad, con un 80% de avance ejecutado y los trabajos finales en iluminación, parquización, accesibilidad y equipamiento urbano en plena ejecución. Falta poco para concluir una intervención estructural que marcará un antes y un después en la relación de Goya con su río, con su historia y en la seguridad hídrica de toda la comunidad.

El Pacto Goya 2030 establece como eje prioritario el desarrollo urbano sostenible. El PRODEGO encarna esa visión: planificación hídrica, conciencia ciudadana y adaptación a los nuevos escenarios ambientales. Trabajamos en prevención, en educación y en fortalecimiento institucional porque la seguridad hídrica es condición para el equilibrio económico y la estabilidad social.

En un año con dificultades desde el punto de vista económico, donde cada recurso debe administrarse con criterio y cada decisión debe sostenerse con convicción, reafirmo que proteger a Goya es proteger su futuro. Gobernar también es anticiparse. Gobernar también es cuidar. Y esta gestión tiene la determinación de seguir defendiendo cada barrio, cada familia y cada proyecto de vida que se construye en esta ciudad.

Porque una ciudad que se protege es una ciudad que crece.

Y Goya va a seguir creciendo con firmeza, con planificación y con la tranquilidad de saber que su defensa es una prioridad permanente de este gobierno.

HACIENDA

La Secretaría de Hacienda ocupa un lugar determinante en esta etapa de gobierno porque conducir una ciudad en un contexto económico dificultoso requiere ORDEN, CLARIDAD Y DECISIÓN POLÍTICA. Gobernar hoy implica administrar recursos en un escenario de menores ingresos reales, mayores demandas sociales y un Estado Municipal que es el primer lugar al que acuden los vecinos cuando surge una necesidad.

Nuestro gobierno asume con firmeza un desafío central: **alcanzar equilibrio fiscal con desarrollo**. Esa definición marca el rumbo. Ordenar las cuentas públicas es sostener servicios esenciales, es garantizar previsibilidad, es cuidar cada peso de los Goyanos y es asegurar que la ciudad continúe creciendo con bases sólidas.

Por eso fortalecemos la autonomía financiera municipal como eje estratégico. Impulsamos la modernización de la gestión tributaria, la digitalización de procesos, la ampliación de la base contributiva y una mayor eficiencia en la recaudación. Consolidamos una cultura de cumplimiento a través del Programa de Buenos Contribuyentes y trabajamos para mejorar la capacidad fiscal sin aumentar la presión sobre quienes ya cumplen.

Cada decisión en materia económica responde a un criterio claro: **equilibrio, transparencia y responsabilidad**.

El presupuesto municipal es nuestra principal herramienta de política pública. Lo alineamos al plan de gobierno y al Pacto Goya 2030, priorizando inversión productiva, infraestructura, desarrollo turístico y ordenamiento territorial. La programación financiera nos permite planificar, sostener la inversión y mantener una política salarial coherente con los recursos disponibles, fortaleciendo el consumo local y la estabilidad económica.

Hoy el municipio de Goya tiene una **ADMINISTRACIÓN ORDENADA Y SIN DEUDAS**. Esa fortaleza institucional nos permite afrontar un escenario nacional complejo con responsabilidad y conducción. La política económica definida por el Gobierno Nacional impacta directamente en las economías locales y exige prudencia en la administración de los recursos de los Goyanos. Estamos recibiendo señales claras en nuestra ciudad: cierre de empresas, dificultades en el sector comercial y despidos de trabajadores que reflejan la magnitud del contexto. Frente a esta realidad, esta gestión asume la responsabilidad de tomar decisiones firmes y, cuando sea necesario, decisiones difíciles, siempre

priorizando el equilibrio fiscal, la sostenibilidad y la protección del entramado social y productivo local.

Por ello, este Intendente junto a su equipo elige prudencia en la administración y firmeza en la conducción. El equilibrio fiscal es una condición para la libertad de decidir nuestro propio destino como ciudad. Es autonomía. Es capacidad de proyectar.

Porque una ciudad ordenada en sus cuentas es una ciudad fuerte en sus decisiones.

Y Goya va a seguir avanzando con equilibrio, con convicción y con la autoridad que da una gestión que sabe administrar para crecer.

PRODUCCIÓN

La Secretaría de Producción ocupa un lugar estratégico en esta etapa de gobierno porque el desarrollo de Goya se sostiene en su capacidad de generar valor, empleo y arraigo. Conducir la producción local es asumir una visión clara: fortalecer el perfil agroindustrial de la ciudad, potenciar la economía rural y consolidar un entramado productivo que dé estabilidad y futuro.

El Frigorífico Goya expresa una decisión política sostenida en el tiempo de consolidar una industria cárnica moderna, competitiva y con estándares de calidad e inocuidad para toda la región. Desde su traslado en 2018 a la nueva planta del paraje San Pedro, la visión fue transformar una estructura limitada, en una verdadera herramienta de desarrollo productivo. Hoy procesa más de **15.000 cabezas bovinas al año**, cerca de mil cabezas porcinas y otras tantas de ganado ovino, y cuenta con más de **30 usuarios cárnicos** que confían en su capacidad operativa, posicionándose como la segunda planta con mayor volumen de faena bovina y multiespecie de la provincia. La ampliación en marcha y la incorporación de nuevas tecnologías permitirán dar un salto de calidad sanitaria y productiva, fortaleciendo la cadena de valor local, generando empleo directo e indirecto y proyectando a Goya hacia mercados más amplios. Esta política se integra plenamente al Pacto Goya 2030 como eje de desarrollo productivo con identidad propia. Quiero aprovechar para destacar el trabajo en conjunto que estamos haciendo con el INTI en esta industria local.

La presencia activa en las zonas rurales forma parte de la misma conducción estratégica. El sostenimiento de más de 250 kilómetros de caminos vecinales, la asistencia con maquinaria y el acompañamiento permanente a escuelas rurales, capillas y familias del interior consolidan arraigo, garantizan conectividad y sostienen la producción primaria. Cada kilómetro mantenido y cada intervención territorial representan igualdad de oportunidades para quienes producen y viven en el campo.

Desde la **DIRECCIÓN DE PRODUCCIÓN PRIMARIA** profundizamos el acompañamiento técnico y la diversificación productiva. El trabajo en el mejoramiento del tabaco para capa, con resultados de calidad y rendimiento promisorios, posiciona a nuestros productores en un segmento de mayor valor agregado. El fortalecimiento de la familia rural, a través de capacitaciones y apoyo a microemprendimientos, impulsa nuevas fuentes de ingreso y consolida la economía local desde abajo hacia arriba. La entrega de semillas para huertas familiares, tanto en zona rural como urbana, promueve autoconsumo, alimentación saludable y alivio en la economía doméstica, integrando producción y desarrollo social en una misma política pública.

A su vez, la **DIRECCIÓN DE RECURSOS NATURALES Y MEDIO AMBIENTE** aporta una mirada estratégica que vincula producción con sostenibilidad. Las campañas de concientización ambiental, la ejecución del plan de arbolado urbano con más de mil árboles plantados durante el último año y la ampliación del complejo ambiental fortalecen una ciudad que crece cuidando sus recursos. La articulación con el vivero municipal y el cumplimiento de la normativa vigente consolidan una política ambiental ordenada, responsable y proyectada en el tiempo.

En este contexto económico exigente, tomo la decisión junto con mi equipo de convocar y trabajar junto a los distintos sectores productivos de la ciudad. La articulación con la Sociedad Rural y con las entidades intermedias del sector agropecuario fortalece la representación y la defensa de quienes producen. Estos tiempos requieren coordinación, diálogo y acción conjunta. Nuestra conducción promueve una mesa de trabajo permanente para sostener la actividad, acompañar al productor y consolidar una estrategia común que permita enfrentar los desafíos actuales con unidad y visión de futuro.

La articulación con el Gobierno de la Provincia potencia cada una de estas acciones, integrando recursos y capacidades en una estrategia común de desarrollo regional. Producción, infraestructura rural, agregado de valor y cuidado ambiental forman parte de una misma visión política: una Goya que produce más y mejor, que protege su trabajo y que transforma su potencial en oportunidades reales.

En un año difícil, esta gestión reafirma que producir es generar autonomía, que invertir en el campo es fortalecer la ciudad y que cuidar nuestros recursos es asegurar el futuro.

GOBIERNO

La Secretaría de Gobierno constituye el eje político e institucional que sostiene el funcionamiento integral del municipio. Desde aquí se coordina, se articula y se ordena el vínculo entre el Estado y la comunidad, asegurando que cada política pública tenga respaldo normativo, coherencia estratégica

y presencia territorial. Conducir esta Secretaría es garantizar gobernabilidad, institucionalidad y cercanía permanente con el vecino.

La articulación con el Honorable Concejo Deliberante fortalece la construcción de un marco legal moderno y acorde a los desafíos actuales. Cada proyecto impulsado consolida herramientas que ordenan la ciudad y respaldan las transformaciones que exige el Pacto Goya 2030. La gestión institucional expresa conducción política y visión de futuro.

La **DIRECCIÓN DE JUVENTUD** proyecta una ciudad que reconoce a sus jóvenes como protagonistas. Los espacios culturales en Playa El Inga, los encuentros musicales, la estudiantina 2025 y los programas de orientación vocacional en más de veinte instituciones educativas fortalecen identidad, participación y formación ciudadana. Las campañas de concientización democrática y el trabajo conjunto con otras áreas consolidan una juventud activa y comprometida con el desarrollo local.

La **DIRECCIÓN DE CONSEJOS VECINALES** fortalece la organización comunitaria y consolida el programa Mita y Mita como política de participación real. El acompañamiento permanente a instituciones barriales, la coordinación de asambleas y el trabajo articulado con Cáritas, clubes y asociaciones intermedias refuerzan el entramado social y garantizan la institucionalidad en cada barrio.

La **DIRECCIÓN DE RECURSOS HUMANOS** impulsa una transformación profunda en la gestión del personal municipal. La integración de sistemas, la modernización tecnológica y la reducción del 45% en las licencias médicas consolidan un Estado más eficiente y responsable. Las capacitaciones continuas, los concursos internos, las evaluaciones de desempeño y el reconocimiento a la trayectoria de agentes con más de 25 años de servicio fortalecen la profesionalización y la vocación pública. La política de prevención y seguridad laboral mejora condiciones y ordena el funcionamiento interno.

La **DIRECCIÓN DE PRENSA** amplía el alcance institucional y fortalece la identidad local. Las transmisiones en vivo de eventos masivos superaron las 50 mil visualizaciones, posicionando a Goya a nivel regional y nacional. La comunicación diaria, el boletín oficial y la difusión histórica consolidan la transparencia y cercanía.

La **DIRECCIÓN DE DERECHOS HUMANOS** reafirma el compromiso con la inclusión, la protección de la niñez y la articulación con el Poder Judicial y organismos nacionales. La conformación de equipos interdisciplinarios y la participación en mesas de trabajo contra la trata fortalecen la presencia del Estado donde más se necesita.

La **DIRECCIÓN DE TRÁNSITO** sostiene una política clara de orden y prevención. Con 42 intersecciones semaforizadas y una **reducción aproximada del 10% en siniestros viales**, la gestión demuestra conducción firme en seguridad vial. La educación en escuelas urbanas y rurales consolida la cultura vial desde la infancia, un trabajo que venimos realizando con una ONG ejemplo de resiliencia de la ciudad como lo es **Estrellas Amarillas**. Recuperamos y pusimos en funcionamiento vehículos que estaban fuera de servicio, ampliando y optimizando el parque automotor de la Dirección, lo que nos permitió tener mayor presencia en la calle y mejorar los operativos. Fortalecimos el recurso humano, organizando el trabajo en turnos permanentes las 24 horas, incorporando más personal, equipamiento y herramientas, como cámaras corporales, que brindan mayor transparencia y respaldo a cada procedimiento.

La **DIRECCIÓN DE INSPECCIÓN GENERAL** fortalece la aplicación del Código de Convivencia y consolida controles técnicos más precisos, garantizando orden urbano y respeto por las normas. Fortalecimos el área con más personal y mejores condiciones de trabajo, sumando nuevos agentes y equipamiento, lo que se traduce en mayor presencia y mejor capacidad de control.

La **DIRECCIÓN DE ESPACIOS CULTURALES** recupera plazas y espacios públicos, promoviendo integración, recreación y vida comunitaria. Se destaca la puesta en valor y revalorización de la Plaza Cunumi, ubicada en avenida Rolón, donde se realizaron arreglos y reemplazo de juegos, mejoras en la iluminación, trabajos de pintura y creación de murales artísticos. Asimismo, se intervinieron plazas y espacios barriales mediante el reemplazo de juegos y la reparación de luminarias.

En un año complejo, la Secretaría de Gobierno expresa liderazgo, orden y presencia territorial. Integra juventud, vecinalismo, recursos humanos, comunicación, derechos humanos, tránsito, inspección y espacios culturales en una misma conducción estratégica.

Una ciudad se fortalece cuando sus instituciones funcionan, cuando sus barrios participan y cuando el Estado actúa con decisión.

Goya va a seguir avanzando con institucionalidad firme, con comunidad organizada y con un gobierno que conduce con claridad y convicción.

DESARROLLO HUMANO

El desarrollo de una ciudad también se mide por su capacidad de cuidar, acompañar y sostener a quienes más lo necesitan. Gobernar es impulsar infraestructura, producción y crecimiento, pero también es fortalecer el tejido social, consolidar derechos y garantizar presencia del Estado en cada barrio y en cada paraje rural. Y no me voy a cansar de decirlo en este discurso, y más aún dentro de

la actividad de esta secretaría, que la decisión política de este gobierno municipal, **HOY MÁS QUE NUNCA, ES ESTAR LO MÁS CERCA POSIBLE DEL VECINO QUE MÁS NECESITA.**

La Secretaría de Desarrollo Humano y Promoción Social ocupa un lugar central en esta visión integral. En un año económicamente difícil, donde las demandas sociales se intensifican, esta gestión asume con decisión la responsabilidad de sostener políticas activas que integren asistencia, promoción y autonomía.

Fortalecer comedores y merenderos con enfoque nutricional, acompañar a personas celíacas y pacientes oncológicos, sostener una fuerte presencia territorial en barrios y zona rural y continuar la construcción de viviendas sociales forman parte de una política que combina cercanía y planificación. Cada intervención tiene un objetivo claro: mejorar la calidad de vida y consolidar la dignidad.

La **DIRECCIÓN DE LA MUJER** profundiza el acompañamiento integral a personas que atraviesan situaciones de violencia, avanzando en la consolidación de un refugio y fortaleciendo dispositivos de atención psicológica y contención.

La **DIRECCIÓN DE PROMOCIÓN SOCIAL** impulsa el emprendedurismo local mediante microcréditos, capacitación y espacios de comercialización, integrando desarrollo económico con inclusión social. Para conocimiento de los presentes durante nuestra primera gestión hemos entregado herramientas y posibilidades a 700 microemprendimientos, lo que significó una financiación de más de doscientos millones de pesos. Este programa también es una muestra de trabajo en equipo, ya que se logra una articulación con la caja municipal y la confianza del emprendedor que hace funcionar el fondo rotatorio, permitiendo que el programa perdure y le de oportunidades a nuevos vecinos de la ciudad.

La **DIRECCIÓN DE ACCIÓN SOCIAL** mantiene presencia permanente frente a emergencias y situaciones de vulnerabilidad, asegurando respuesta rápida y articulada.

La prevención de adicciones, el fortalecimiento familiar y el trabajo interdisciplinario en territorio consolidan una red de contención que articula con escuelas, instituciones y organizaciones intermedias. Esta política social forma parte del Pacto Goya 2030, porque el desarrollo sostenible exige cohesión social y oportunidades reales para todos.

La Subsecretaría de Salud integra este enfoque con presencia territorial activa. Los operativos rurales, la educación sanitaria integral, la capacitación de promotores comunitarios y el fortalecimiento de la salud mental consolidan un modelo preventivo y cercano. El abordaje específico de la salud mental a través del Centro de Día profundiza la contención y el acompañamiento terapéutico, brindando respuesta profesional a una problemática que impacta directamente en

nuestras familias. Volveremos a convocar la Mesa Intersectorial impulsada por nuestro Obispo Monseñor Canecin para trabajar de manera conjunta esta problemática, fortaleciendo la articulación entre Iglesia, instituciones y Estado municipal en una estrategia común de cuidado y prevención. La coordinación en discapacidad, el funcionamiento del Centro de Día y la Mesa de Salud Mental fortalecen la inclusión y acompañamiento integral.

Cada acción social tiene un sentido estratégico: sostener el equilibrio social en un contexto complejo y garantizar que el crecimiento llegue a todos los sectores de la comunidad.

Desarrollo humano es conducción con sensibilidad.

Para cerrar, quiero expresar con claridad el compromiso que asumimos frente a esta nueva etapa.

Sabemos lo que hicimos. Sabemos lo que hacemos. Y sabemos hacia dónde vamos.

El contexto exige responsabilidad. Exige administración ordenada. Exige prioridades claras. Y exige, cuando sea necesario, decisiones firmes para sostener el equilibrio y cuidar a los vecinos.

Voy a continuar junto con el equipo con la obra pública, con un esquema equilibrado que combine pavimento, cordón cuneta y veredas, llegando a los barrios con planificación y justicia territorial.

Voy a profundizar el trabajo con los consejos vecinales, convocándolos, escuchándolos y haciéndoles protagonistas del crecimiento de cada sector de la ciudad.

Vamos a fortalecer el trabajo conjunto con la Iglesia, la Cámara Empresarial, la Asociación de Comercio, la Sociedad Rural, el consorcio del Parque Industrial, los clubes deportivos y cada institución intermedia que construye nuestra comunidad todos los días.

Y vamos a sostener una relación madura y constructiva con este Concejo Deliberante, promoviendo el diálogo, el consenso y el bien común como herramientas para la Goya del futuro.

Este gobierno tiene una impronta clara.

Tiene conducción. Tiene equipo. Y tiene respaldo popular.

A cada funcionario de esta gestión le pido humildad y grandeza. La función pública es un honor pasajero y una responsabilidad enorme. Administramos recursos que pertenecen a los vecinos y debemos hacerlo con austeridad, con ejemplo y con trabajo permanente. Gobernar es servir. Y servir es estar a la altura de la confianza que el pueblo nos dio, construyendo una Goya más fuerte, más ordenada y más unida.

Vamos hacia adelante.

Con orden. Con responsabilidad. Con decisión política.

Y con la convicción de que Goya está preparada para crecer aún en los contextos más adversos.

De esta forma dejo inaugurado el período de sesiones ordinarias del Honorable Concejo Deliberante de Goya.

Muchas gracias.